



Consultores & Asociados

CURSO/TALLER: “ADMINISTRACIÓN DE ALMACENES E INVENTARIOS”

OBJETIVO: Proporcionar los conceptos, herramientas y técnicas que le permitan al participante realizar una gestión adecuada del almacén e inventarios.

BENEFICIOS PARA EL PARTICIPANTE:

- Entenderá los objetivos que se persiguen en la administración de los almacenes e inventarios y las estrategias para su optimización.
- Identificará los controles específicos que requiere para su caso particular de aplicación.
- Entenderá los métodos, sistemas de inventarios y técnicas para crear y organizar un almacén.
- Contará con las herramientas que le permitan realizar un plan de trabajo para diseñar o rediseñar la distribución física de sus almacenes e inventarios.
- Aplicará herramientas de mejora continua, para mejorar áreas de oportunidad de los procesos.
- Contará con los conocimientos para minimizar los riesgos e impactos ambientales asociados a las operaciones del almacén.

CONTENIDO TEMATICO:

1.- GESTIÓN DE PROCESOS.

- Inventario.
- Tipos de inventarios.
- Políticas (autorización, registro, operación, ajustes, seguridad).
- Funciones y responsabilidades del personal.
- Procesos (entradas, salidas, resguardos, manifiestos).
- Diagramas de proceso- Gestión de calidad.

2.- LOS ALMACENES Y SU PROYECCIÓN EN LA EMPRESA.

- Problemas en la gestión de almacenes e inventarios.
- Ventajas de un buen control de almacenes e inventarios.
- Factores claves de procesos.

3.- CONTROL DE INVENTARIOS.

- Clasificación ABC (costo unitario, cantidad o volumen, cantidad y valor).
- Inventarios rotativos.
- Inventario general (planeación, ejecución y control).
- Métodos de muestreo.
- Diversos tipos de inventarios.

4.- LA VALUACIÓN DE LOS INVENTARIOS.

- UEPS.
- PEPS.
- Costo promedio.



Consultores & Asociados

- Inventarios perpetuos.

5.- NORMALIZACIÓN Y CODIFICACIÓN DE MATERIALES.

- Normalización.
- Codificación o número de parte.
- Herramientas para el control de inventarios.

6.- DISTRIBUCIÓN DEL ALMACÉN Y SUS MERCANCÍAS.

- Método de planeación sistemática de la distribución (SLP).
- Áreas de un almacén (internas–externas).
- Método ABC.
- Evaluación de la capacidad de almacenamiento.
- Sistemas de equipos y manejo de materiales.

7.- ELEMENTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES.

- El costo de almacenamiento y adquisición.
- Análisis de bases de datos.
- Máximos y SS.
- Indicadores de gestión cualitativos y cuantitativos (rotación, cobertura, valor del inventario, confiabilidad en dinero, confiabilidad en piezas, nivel de servicio, costos de transporte).

8.- MEJORA CONTINUA.

- Cinco eses (5'S).
- Función despliegue de la calidad.
- Análisis causa efecto.

Duración: 16 Hrs.

No. de participantes: 20 máximo.